



สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัด
ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2555 - 2559)
และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2558 - 2561) สำนักงาน ปปง.
รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2559)

ส่วนติดตามและประเมินผล
กองนโยบายและยุทธศาสตร์
สิงหาคม 2559

สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2555 - 2559)
และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2558 - 2561) สำนักงาน ปปง.
รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2558 - 30 มิถุนายน 2559)

1. บทนำ

ตามที่สำนักงาน ปปง. ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2555 - 2559) และแผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2558 - 2561) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ให้มีความสอดคล้องกับแผนและนโยบายระดับสูงที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ. 2555 - 2559) นโยบายรัฐบาล และนโยบายระดับสูงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1: พัฒนาและผลักดันการบังคับใช้กฎหมายมุ่งสู่มาตรฐานสากล ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 4 ด้าน ดังนี้

- 1) กฎหมายได้รับการพัฒนาให้สอดคล้องและเป็นไปตามมาตรฐานสากล
- 2) การบังคับใช้กฎหมายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
- 3) การบริหารจัดการทรัพยากรมีประสิทธิภาพ
- 4) มีความพร้อมในการตรวจประเมินตามมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 2: บูรณาการด้านการข่าวเพื่อนำไปสู่การสืบสวน สอบสวน รวบรวม พยานหลักฐาน และสนับสนุนหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือให้สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ได้อย่างเหมาะสม
- 2) การวิเคราะห์ข้อมูลข่าวกรองทางการเงินเพื่อสนับสนุนหน่วยงานบังคับใช้กฎหมายนำไปสู่การดำเนินคดี
- 3) การตรวจสอบพิสูจน์หลักฐานทางคอมพิวเตอร์นำไปสู่การดำเนินคดี

ยุทธศาสตร์ที่ 3: เผยแพร่ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเพื่อการปฏิบัติด้านการ ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 ด้าน ดังนี้

- 1) หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและประชาชนมีความรู้ความเข้าใจ เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการปฏิบัติด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 4: เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 3 ด้าน ดังนี้

- 1) บุคลากรมีสมรรถนะที่สอดคล้องกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย
- 2) ระบบบริหารจัดการมีประสิทธิภาพและทันสมัย
- 3) ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่มาตรฐานสากล

ยุทธศาสตร์ที่ 5: เสริมสร้างธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และป้องกันและปราบปราม การทุจริตภายในองค์กรอย่างจริงจัง ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 ด้าน ดังนี้

1) สำนักงาน ปปง. มีภาพลักษณ์ที่ดี ประชาชนเกิดความเชื่อมั่น

ซึ่งภายใต้ยุทธศาสตร์ในข้างต้น สำนักงาน ปปง. ได้กำหนดตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ขึ้น จำนวน 30 ตัวชี้วัด เพื่อใช้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ให้สามารถบรรลุยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารทราบข้อมูล ผลการดำเนินงานและสามารถนำไปใช้ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหา ปรับปรุงวิธีการ ดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อม ที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ต่อไป

2. วิธีการติดตามและประเมินผล

ส่วนติดตามและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ดำเนินการติดตามและประเมินผล ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2555 - 2559) แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (พ.ศ. 2558 - 2561) ของสำนักงาน ปปง. โดยกำหนดให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่รับผิดชอบตัวชี้วัดในแต่ละตัวชี้วัดรายงานผลการ ดำเนินการพร้อมเอกสารหลักฐานการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ เป็นรายไตรมาส (รอบ 6, 9 และ 12 เดือน) และนำมาพิจารณาร่วมกับผลการดำเนินการของแผนงาน กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เพื่อทำการประเมินผลต่อไป

สำหรับวิธีการประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินการของตัวชี้วัด ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2558 – 30 มิถุนายน 2559 (รอบ 9 เดือน) นำมาเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงาน รอบ 9 เดือนที่กำหนดไว้ และนำไปคำนวณหาคะแนนถ่วงน้ำหนัก โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

ข้อมูล	ตัวแปร (Xi)
ผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	X ₁
เป้าหมายการดำเนินงานรอบ 9 เดือน	X ₂
คะแนนประเมินที่ได้ (เต็ม 5 คะแนน)	X ₃
ค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์แต่ละตัวชี้วัด	X ₄
ค่าน้ำหนักรวมของตัวชี้วัดในแต่ละยุทธศาสตร์	X ₅

สูตรการคำนวณคะแนนถ่วงน้ำหนัก :

$$\begin{array}{lcl} X_3 & = & \frac{(X_1 * 100) / X_2}{20} \\ \text{คะแนนถ่วงน้ำหนัก} & = & \frac{X_3 * X_4}{X_5} \end{array}$$

3. รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผล

3.1 การติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ (จำแนกตามยุทธศาสตร์)

จากการตรวจสอบเอกสารผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน จำนวน 30 ตัวชี้วัด สามารถสรุปคะแนนผลการดำเนินการ โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาและผลักดันการบังคับใช้กฎหมายมุ่งสู่มาตรฐานสากล ประกอบด้วย ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 13 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 43.33 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด)

2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 12 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 92.31 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด (13 ตัวชี้วัด) สรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 9 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (12 ตัวชี้วัด)

2.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (12 ตัวชี้วัด)

รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	1.1.1 จำนวนบทบัญญัติของกฎหมาย กฎกระทรวง ระเบียบ ประกาศ ที่เป็นเป้าหมาย ได้รับการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	กม.	1 ฉบับ	-	11 ฉบับ	5.00	3.00	0.56 (กำหนดรายงานผลรอบ 12 เดือน แต่ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายแล้ว)
2	1.2.1 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไว้ดำเนินการกับผู้กระทำความผิดเทียบกับจำนวนเรื่องที่สำนักงานปปง. ส่งให้ (ตัวชี้วัดงบประมาณ 4)	ขก.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100	5.00	2.25	0.42
3	1.2.2 จำนวนเรื่องที่ตรวจสอบวิเคราะห์ สืบสวน รวบรวมพยานหลักฐาน เพื่อดำเนินการกับทรัพย์สินตามกฎหมายฟอกเงิน (ตัวชี้วัดงบประมาณ 9)	ขก.	210 เรื่อง	165 เรื่อง	601 เรื่อง	5.00	2.25	0.42

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
4	1.2.3 จำนวนเรื่องที่ตรวจสอบวิเคราะห์ สืบสวน รวบรวมพยานหลักฐาน เพื่อดำเนินการตามกฎหมายว่าด้วยการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (ตัวชี้วัดงบประมาณ 10)	ชก.	75 เรื่อง	60 เรื่อง	60 เรื่อง	5.00	2.50	0.46
5	1.2.4 จำนวนเรื่อง (รายคดี) ที่ส่งให้พนักงานอัยการเพื่อดำเนินการเกี่ยวกับทรัพย์สิน (ตัวชี้วัดงบประมาณ 1)	คต. 1 - 4	160 รายคดี	118 รายคดี	148 รายคดี	5.00	2.25	0.42
6	1.2.5 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่พนักงานอัยการยื่นคำร้องต่อศาลเทียบกับจำนวนเรื่องที่สำนักงานปปง. ส่งให้ (ตัวชี้วัดงบประมาณ 3)	คต. 1 - 4	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	5.00	2.25	0.42
7	1.2.6 จำนวนเรื่องที่มีคำสั่งให้ยึดหรืออายัดทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด (ตัวชี้วัดงบประมาณ 5)	คต. 1 - 4	184 รายคดี	144 รายคดี	137 รายคดี	4.76	2.50	0.44
8	1.2.7 จำนวนเป้าหมายในการบูรณาการสืบสวนเพื่อดำเนินการกับทรัพย์สิน	ชก./ คต. 1 - 4	20 เป้าหมาย	14 เป้าหมาย	8 เป้าหมาย	2.86	1.00	0.11
9	1.2.8 จำนวนเป้าหมายที่มีการจับกุมผู้กระทำความผิดอาญารฐานฟอกเงิน	กม.	60 เป้าหมาย	45 เป้าหมาย	83 เป้าหมาย	5.00	1.00	0.19
10	1.2.9 ระดับความสำเร็จในการบังคับใช้กฎหมายด้านการกำกับตรวจสอบสำหรับสถาบันการเงินและผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรม	กส.	ระดับ 5 - อัตราจาก 60 ครั้ง - ดำเนินการ 20 เรื่อง	ระดับ 4 - อัตราจาก 48 ครั้ง - ดำเนินการ 16 เรื่อง	ระดับ 5 - อัตราจาก 74 ครั้ง - ดำเนินการ 59 เรื่อง	5.00	2.00	0.37
11	1.3.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพย์สิน	บส.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 86.01	5.00	1.00	0.19

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
12	1.3.2 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการทรัพย์สินที่อยู่ในความดูแลที่ยึดหรืออายัดตามกฎหมายฟอกเงิน	บส.	ระดับ 5	ระดับ 3	ระดับ 4	5.00	2.00	0.37
13	1.4.1 ร้อยละของความพร้อมรับการตรวจประเมินด้าน AML/CFT ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล	คท.	ร้อยละ 70 -ผ่านเกณฑ์ TC 39 ข้อ -ผ่านเกณฑ์ EF 5 ด้าน	ร้อยละ 55	ร้อยละ 40 -ผ่านเกณฑ์ TC 33 ข้อ -ผ่านเกณฑ์ EF 1 ด้าน	3.64	3.00	0.40
Σ (Wi) หรือ X ₅							27.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1								4.75

จากตารางในข้างต้นปรากฏตัวชี้วัดที่มีผลการประเมินคะแนนถ่วงน้ำหนักต่ำกว่า 3 คะแนน (ค่ากลาง) จำนวน 1 ตัวชี้วัด คือ ตัวชี้วัดที่ 1.2.7 จำนวนเป้าหมายในการบูรณาการสืบสวนเพื่อดำเนินการกับทรัพย์สินรับผิดชอบโดย ขก. และ คด. 1 - 4 กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 9 เดือน เท่ากับ 14 เป้าหมาย ดำเนินการได้ 8 เป้าหมาย ผลการประเมินเท่ากับ 2.86 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลการดำเนินงาน:

1. ผู้ปฏิบัติงานหาข่าวสารต้องใช้เวลาในการหาข่าวสารในพื้นที่
2. หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สกก. และ ขก. คด. 1 - 4) ขาดการซักซ้อมความเข้าใจในการเบิกจ่ายระหว่าง ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ทำให้เกิดปัญหาความล่าช้าในการเบิกจ่าย

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค: หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (สกก. และ ขก. คด. 1 - 4) ควรหารือร่วมกันเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติและซักซ้อมความเข้าใจในแนวทางการเบิกจ่ายฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

สำหรับตัวชี้วัดที่ควรต้องเร่งรัดดำเนินการ คือ ตัวชี้วัดที่ 1.4.1 ร้อยละของความพร้อมรับการตรวจประเมินด้าน AML/CFT ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล รับผิดชอบโดย คท. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 9 เดือน เท่ากับร้อยละ 55 ดำเนินการได้เท่ากับร้อยละ 40 (เต็ม 5 คะแนน) ผลการประเมินเท่ากับ 3.64 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลการดำเนินงาน:

1. เนื่องจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ขาดความตระหนักถึงสำคัญในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของ FATF เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล จึงทำให้การเตรียมความพร้อมรับการตรวจประเมินยังขาดความครบถ้วน
2. ไม่สามารถควบคุมระยะเวลาในการออกกฎหมายหรือระเบียบเพื่อให้เป็นไปตามข้อเสนอแนะของ FATF ในด้าน Technical Compliance (TC) ได้
3. ระบบการเก็บรวบรวมและจัดเก็บข้อมูลสถิติต่างๆ เพื่อรองรับการตรวจประเมินยังไม่ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพเพียงพอ

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค: เปรียบเทียบบูรณาการความร่วมมือและข้อมูลสถิติที่ยังขาดความครบถ้วนร่วมกับหน่วยงานภายนอกเพื่อให้มีความพร้อมรับการตรวจประเมินมากที่สุด ทั้งนี้ หากมีการกำหนดตัวชี้วัดในลักษณะเดียวกันในปีงบประมาณต่อไป อาจพิจารณากำหนดเกณฑ์การให้คะแนนให้อยู่ในขอบเขตที่ คท. หรือหน่วยงานภายในสำนักงาน ปปง. สามารถดำเนินการได้ เพื่อเป็นการวัดประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านการเตรียมความพร้อมรับการตรวจประเมินฯ ของสำนักงาน ปปง. อย่างแท้จริง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บูรณาการด้านการข่าวเพื่อนำไปสู่การสืบสวน สอบสวน รวบรวม พยานหลักฐาน และสนับสนุนหน่วยงานบังคับใช้กฎหมาย ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 16.67 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด)

2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 5 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด (5 ตัวชี้วัด) สรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้

2.1 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 80.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (5 ตัวชี้วัด)

2.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ยังไม่สามารถรายงานผลการดำเนินการได้ มีจำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 20.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (5 ตัวชี้วัด)

รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (W _i) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	2.1.1 ร้อยละของจำนวนหน่วยงานที่ได้จัดทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU และให้ความร่วมมือ	กม./กส./คท.	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	5.00	5.00	1.47
2	2.2.1 ร้อยละของรายงานผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินที่ส่งต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ขก.	ร้อยละ 19	ร้อยละ 19	ระบบฐานข้อมูล เกิดปัญหา ข้อขัดข้อง ทำให้ไม่สามารถ ประมวลผล การดำเนินการได้	N/A	-	N/A
3	2.2.2 ร้อยละความสำเร็จของการแลกเปลี่ยนข้อมูลรายงานข่าวกรองทางการเงินกับหน่วยงานต่างประเทศ	คท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5.00	4.00	1.18

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
4	2.3.1 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหน่วยตรวจพิสูจน์หลักฐานที่เกี่ยวข้องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์มีประสิทธิภาพและมีความน่าเชื่อถือในกระบวนการยุติธรรม	ศท.	ระดับ 5	ระดับ 4	ระดับ 4	5.00	5.00	1.47
5	2.3.2 ร้อยละความสำเร็จของการตรวจพิสูจน์หลักฐานดิจิทัล (Digital Forensic)	ศท.	ร้อยละ 80	ร้อยละ 75	ร้อยละ 100	5.00	3.00	0.88
Σ (Wi) หรือ X ₅							17.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2								5.00

ยุทธศาสตร์ที่ 3 เผยแพร่ความรู้และเสริมสร้างความเข้าใจเพื่อให้การปฏิบัติงานการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด)
2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด (2 ตัวชี้วัด) ซึ่งทุกตัวชี้วัดบรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 100 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (2 ตัวชี้วัด) รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	3.1.1 ผลคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักจากการประเมินผลความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินของกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการอบรมหรือสัมมนา	กส./นย./สอ.	ร้อยละ 93	ร้อยละ 93	ร้อยละ 97.34 - กส. = N/A* - นย. = 99.65 - สอ. = 95.03	5.00	5.00	2.50

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
2	3.1.2 ร้อยละความพึงพอใจของ กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการอบรม หรือสัมมนา	กส./นย./สอ.	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95.62 - กส. = N/A - นย. = 95.55 - สอ. = 95.69	5.00	5.00	2.50
Σ (Wi) หรือ X ₅							10.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3								5.00

* เนื่องจากโครงการฝึกอบรมฯ ที่อยู่ในความรับผิดชอบของ กส. เป็นการดำเนินการในลักษณะการจ้างหน่วยงานภายนอกดำเนินการ ซึ่ง ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2559 โครงการดังกล่าวยังดำเนินการจัดหาพัสดุไม่แล้วเสร็จ จึงยังไม่สามารถรายงานผลการดำเนินการได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 26.67 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด)
 2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 75.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 ทั้งหมด (8 ตัวชี้วัด) สรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้
 - 2.1 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (6 ตัวชี้วัด)
 - 2.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ยังไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (6 ตัวชี้วัด)
- รายละเอียดปรากฏดังตารางท้ายนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 9 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 9 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	4.1.1 ร้อยละความพึงพอใจของ บุคลากรต่อระบบการบริหารจัดการ ทรัพยากรบุคคล	สกก.	ร้อยละ 80	-	-	-	-	รายงานผล ในรอบ 12 เดือน

[illegible]

ยุทธศาสตร์ที่ 5 เสริมสร้างธรรมาภิบาล ความโปร่งใสและป้องกันและปราบปรามการทุจริต
ภายในองค์กรอย่างจริงจัง ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 6.67 ของตัวชี้วัด
ยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด) ซึ่งทั้ง 2 ตัวชี้วัดมีการกำหนดให้รายงานผลการดำเนินการในรอบ 12 เดือน
ประกอบด้วย คือ

1.1 ตัวชี้วัดที่ 5.1.1 ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงาน
ของสำนักงาน ปปง. (เป้าหมาย : ร้อยละ 85)

1.2 ตัวชี้วัดที่ 5.1.2 ร้อยละของข้าราชการและพนักงานราชการที่ถูกลงโทษ
ทางวินัย (กรณีทุจริต) เทียบกับจำนวนข้าราชการและพนักงานราชการทั้งหมด (เป้าหมาย : ร้อยละ 0)

4. รายละเอียดภาพรวมผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน

4.1 ภาพรวมผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน ทั้ง 5 ยุทธศาสตร์
สามารถจำแนกออกตามสถานะการดำเนินการได้ดังตารางทำนองนี้

ยุทธศาสตร์ที่	จำนวนตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมาย การดำเนินการรอบ 9 เดือน จำแนกตามสถานะ			จำนวนตัวชี้วัด ที่กำหนด เป้าหมาย การดำเนินการ รอบ 12 เดือน	รวม
	อยู่ระหว่างการ ประมวลผลข้อมูล	ยังไม่บรรลุ เป้าหมาย รอบ 9 เดือน	บรรลุเป้าหมาย รอบ 9 เดือน		
1	-	3	9	1	13
2	1	-	4	-	5
3	-	-	2	-	2
4	-	3	3	2	8
5	-	-	-	2	2
รวม	1	6	18	5	30

สามารถสรุปข้อมูลจากตารางข้างต้นได้ดังนี้

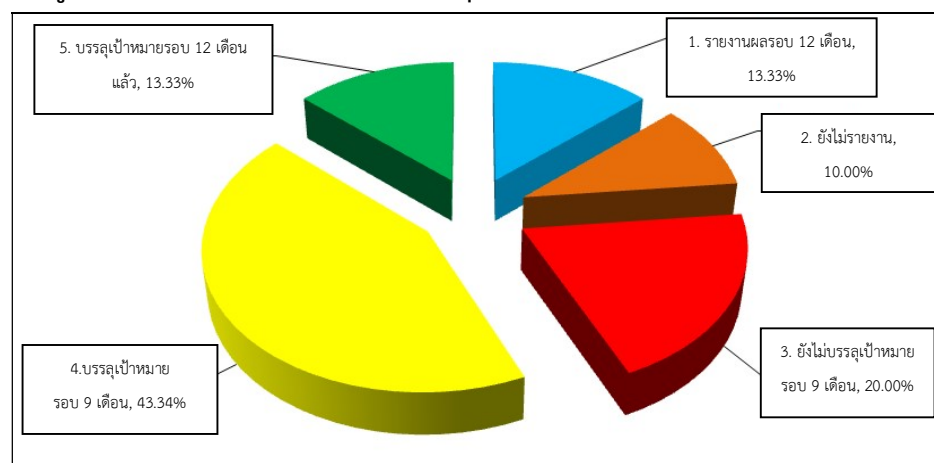
1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน
25 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 83.33 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้งหมด (30 ตัวชี้วัด) สรุปผลการดำเนินการได้ดังนี้

1.1 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**บรรลุเป้าหมาย**การดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน
18 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 72.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (25 ตัวชี้วัด)

1.2 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**ยังไม่บรรลุเป้าหมาย**การดำเนินการในรอบ 9 เดือน มีจำนวน
6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 24.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด (25 ตัวชี้วัด)

1.3 ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่**ยังไม่สามารถรายงานผลการดำเนินการ**ในรอบ 9 เดือน
มีจำนวน 1 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 4.00 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 9 เดือนทั้งหมด
(25 ตัวชี้วัด)

แผนภูมิแสดงผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน จำแนกตามสถานะ

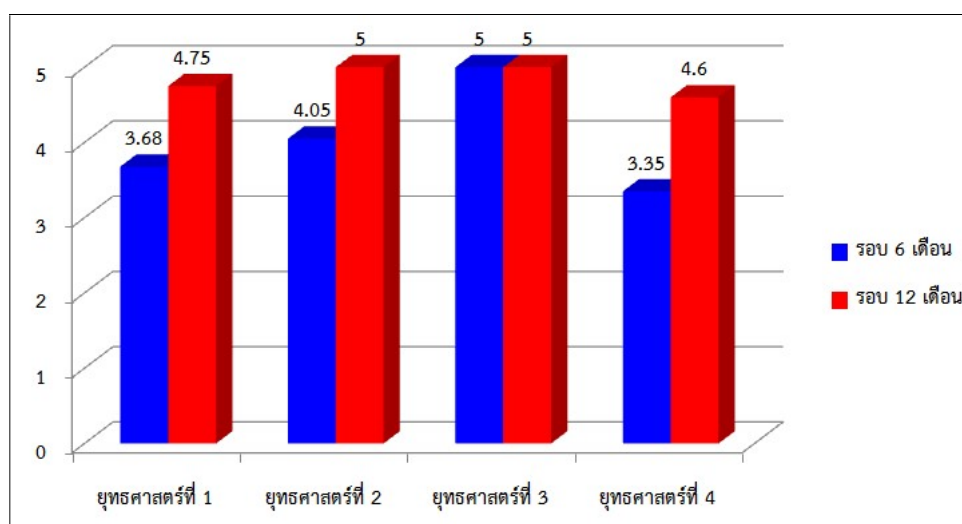


4.2 ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน (เปรียบเทียบกับคะแนนฯ รอบ 6 เดือน)

ผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน เปรียบเทียบกับคะแนนถ่วงน้ำหนัก รอบ 6 เดือน สามารถจำแนกออกตามแต่ละยุทธศาสตร์ได้ดังตารางทำนองนี้

ยุทธศาสตร์ที่	คะแนนถ่วงน้ำหนัก		
	รอบ 6 เดือน (1)	รอบ 9 เดือน (2)	คะแนนที่เพิ่มขึ้น (2) – (1)
1	3.68	4.75	1.07
2	4.05	5.00	0.95
3	5.00	5.00	-
4	3.35	4.60	1.25
5	วัดผลรอบ 12 เดือน	วัดผลรอบ 12 เดือน	N/A

แผนภูมิแสดงผลคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 9 เดือน (เปรียบเทียบกับคะแนนฯ รอบ 6 เดือน)



5. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

5.1 หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดยังขาดการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นต่อการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบ ทำให้เอกสารหลักฐานบางส่วนไม่ครบถ้วน หรือขาดความน่าเชื่อถือ

5.2 ขาดการนำปัญหาที่พบจากการติดตามและประเมินผลที่ผ่านมาไปสู่การแก้ไข/ปรับปรุง ทำให้ยังพบปัญหาในลักษณะเดิม ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายของตัวชี้วัด

5.3 มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการปฏิบัติ/จัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัด ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน

5.4 หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดไม่ให้ความสำคัญต่อการจัดทำเกณฑ์การประเมินผลตัวชี้วัดเท่าที่ควร ทำให้ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดไม่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของตัวชี้วัด

6. ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในรอบ 12 เดือน

เห็นควรให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์พิจารณา นำข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดฯ เพื่อให้สามารถบรรลุตามยุทธศาสตร์และเป้าหมายของสำนักงาน ปปง. ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป