



สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัด

ตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564)

และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2563)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

รอบ 6 เดือน ระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 31 มีนาคม 2561

ส่วนติดตามและประเมินผล

กองนโยบายและยุทธศาสตร์

เมษายน 2561

สรุปผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2560 - 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 สำนักงาน ปปง. รอบ 6 เดือน (1 ตุลาคม 2560 - 31 มีนาคม 2561)

1. บทนำ

ตามที่สำนักงาน ปปง. ได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2560 - 2563) ฉบับทบทวน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 โดยได้มีการนำปัจจัยทั้งภายในและภายนอกที่สำคัญและสอดคล้องกับระเบียบกฎหมาย นโยบายสากล และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปมาใช้วิเคราะห์เพื่อประกอบการจัดทำแผนดังกล่าวให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และนำมาใช้เป็นกรอบในการควบคุม ติดตาม เร่งรัดการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งแผนดังกล่าวได้กำหนดยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ได้ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 : พัฒนามาตรการเชิงป้องกันตามความเสี่ยงเพื่อไม่ให้ผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรมองค์กรไม่แสวงหากำไร (NPO) ประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง กระทำหรือถูกใช้เป็นเครื่องมือในการฟอกเงินการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 1 ด้าน คือ ความเสี่ยงในการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงลดลง

ยุทธศาสตร์ที่ 2 : บังคับใช้กฎหมายและบูรณาการการบังคับใช้กฎหมายในการดำเนินการกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง และการสนับสนุนการดำเนินคดีอาชญาฐานฟอกเงิน รวมถึงการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ดังนี้

- 1) ผลการวิเคราะห์ธุรกรรมทางการเงินนำไปสู่การดำเนินคดีตามกฎหมาย
- 2) ผลการดำเนินคดีกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงมากขึ้น
- 3) ยกระดับการดำเนินคดีอาญาฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง
- 4) คุ้มครองสิทธิผู้เสียหายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) ยกระดับการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ยุทธศาสตร์ที่ 3 : พัฒนางองค์กร และบุคลากร ให้มีศักยภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี และมีธรรมาภิบาล ประกอบด้วยเป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ 5 ด้าน ดังนี้

- 1) โครงสร้างองค์กร กระบวนการ และอัตราากำลังมีความเหมาะสมกับภารกิจ

2) บุคลากรมีขีดความสามารถที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง

3) มีระบบบริหารจัดการ ฐานข้อมูล และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย และส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

4) นำนวัตกรรมมาสนับสนุนการดำเนินงานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการป้องกันและปราบปรามการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงให้เกิดประสิทธิภาพ

5) ระบบการบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

ซึ่งภายใต้ยุทธศาสตร์ข้างต้น สำนักงาน ปปง. ได้กำหนดตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ขึ้น จำนวน 37 ตัวชี้วัด เพื่อใช้วัดประสิทธิภาพการดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. ให้สามารถบรรลุยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ โดยกำหนดให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารทราบข้อมูลผลการดำเนินงาน และสามารถนำไปใช้ประกอบการพิจารณากำหนดแนวทาง แก้ไขปัญหา ปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับเปลี่ยนค่าเป้าหมายของโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ต่อไป

2. วิธีการติดตามและประเมินผล

ส่วนติดตามและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์ ดำเนินการติดตามและประเมินผล ตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (พ.ศ. 2560 - 2564) แผนปฏิบัติการ 4 ปี (พ.ศ. 2560 - 2563) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 ของสำนักงาน ปปง. โดยกำหนดให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่รับผิดชอบตัวชี้วัดในแต่ละตัวชี้วัด รายงานผลการดำเนินการพร้อมเอกสารหลักฐานการดำเนินงาน (ถ้ามี) เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์เป็นรายไตรมาส (รอบ 6, 9 และ 12 เดือน) และนำมาพิจารณาร่วมกับผลการดำเนินการของแผนงาน กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 เพื่อทำการประเมินผลต่อไป

สำหรับวิธีการประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์นั้น พิจารณาจากผลการดำเนินการของตัวชี้วัด ในระหว่างวันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 31 มีนาคม 2561 (รอบ 6 เดือน) นำมาเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงาน รอบ 6 เดือนที่กำหนดไว้ และนำไปคำนวณหาค่าคะแนนถ่วงน้ำหนัก โดยมีวิธีการคำนวณ ดังนี้

ข้อมูล	ตัวแปร (Xi)
ผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	X ₁
เป้าหมายการดำเนินงานรอบ 6 เดือน	X ₂
คะแนนประเมินที่ได้ (เต็ม 5 คะแนน)	X ₃
ค่าน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์แต่ละตัวชี้วัด	X ₄
ค่าน้ำหนักรวมของตัวชี้วัดในแต่ละยุทธศาสตร์	X ₅

สูตรการคำนวณคะแนนถ่วงน้ำหนัก :

X_3	=	$\frac{(X_1 * 100) / X_2}{20}$
คะแนนถ่วงน้ำหนัก	=	$\frac{X_3 * X_4}{X_5}$

3. รายละเอียดผลการติดตามและประเมินผล

3.1 การติดตามและประเมินผลในการดำเนินการตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ (จำแนกตามยุทธศาสตร์)

จากการตรวจสอบเอกสารผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ รอบ 6 เดือน จำนวน 37 ตัวชี้วัด สามารถสรุปคะแนนผลการดำเนินการ โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์ทั้ง 3 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนามาตรการเชิงป้องกันตามความเสี่ยงเพื่อไม่ให้ผู้มีหน้าที่รายงานธุรกรรมองค์กรไม่แสวงหากำไร (NPO) ประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง กระทำหรือถูกใช้เป็นเครื่องมือในการฟอกเงินการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 27.03 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (37 ตัวชี้วัด)

2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 40.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด (10 ตัวชี้วัด) คือ

1) ตัวชี้วัดที่ 1.1.1 จำนวนบทบัญญัติของกฎหมายและอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องได้รับการแก้ไข ปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ปัจจุบัน (เป้าหมาย : 3 ฉบับ)

2) ตัวชี้วัดที่ 1.1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำนโยบาย/มาตรการด้าน AML/CFT/CPF ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและมาตรฐานสากล (เป้าหมาย : ระดับ 5)

3) ตัวชี้วัดที่ 1.1.5 ร้อยละของรายงานธุรกรรมถูกวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การดำเนินคดีเพิ่มขึ้น (เป้าหมาย : ร้อยละ 21)

4) ตัวชี้วัดที่ 1.1.8 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้าน AML/CFT/CPF เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องจากผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล (เป้าหมาย : ระดับ 5)

3. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 6 เดือน จำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 60.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1 ทั้งหมด (10 ตัวชี้วัด) มีผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการ ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 6 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 6 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	1.1.1 จำนวนบทบัญญัติของกฎหมายและอนุบัญญัติที่เกี่ยวข้องได้รับการแก้ไขปรับปรุงให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและสถานการณ์ปัจจุบัน	กม.	3 ฉบับ	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
2	1.1.3 ระดับความสำเร็จของการจัดทำนโยบาย/มาตรการด้าน AML/CFT/CPF ที่สอดคล้องกับความเสี่ยงและมาตรฐานสากล	คท.	ระดับ 5	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
3	1.1.4 จำนวนรายงานด้านข่าวกรองทางการเงินเกี่ยวกับการวิเคราะห์รูปแบบวิธีการฟอกเงินการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงและแนวโน้มการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูงที่แสวงประโยชน์จากนวัตกรรมและเทคโนโลยี	ขก.	2 รายงาน	1 รายงาน	1 รายงาน	5.00	3.00	0.88
4	1.1.5 ร้อยละของรายงานธุรกรรมถูกวิเคราะห์เพื่อนำไปสู่การดำเนินคดีเพิ่มขึ้น	ขก.	ร้อยละ 21	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
5	1.1.6 ระดับความสำเร็จในการกำกับและตรวจสอบผู้มีหน้าที่รายงานตามระดับความเสี่ยง	กส.	ระดับ 5	ระดับ 2	ระดับ 5	5.00	3.00	0.88
6	1.1.7 ร้อยละเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของการสร้างความรู้ความเข้าใจในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง	นย./กส./ สอ./คท.	ร้อยละ 96	ร้อยละ 96	ร้อยละ 100.00	5.00	4.00	1.18

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 6 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 6 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
7	1.1.8 ระดับความสำเร็จของการจัดทำ/ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้าน AML/CFT/CPF เพื่อแก้ไขข้อบกพร่องจากผลการประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานสากล	คท.	ระดับ 5	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
8	1.1.9 ระดับความสำเร็จของการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรด้าน AML/CFT/CPF โดยความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ	คท.	ระดับ 5	ระดับ 5	ระดับ 5	5.00	2.00	0.59
9	1.1.10 ร้อยละความสำเร็จของการแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการกำกับและตรวจสอบ	กส.	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ร้อยละ 100	5.00	2.00	0.59
10	1.1.11 ร้อยละความสำเร็จของการใช้ข้อมูลที่ได้รับแจ้งเบาะแสจากประชาชนไปใช้ให้เกิดประโยชน์	สอ.	ร้อยละ 82	ร้อยละ 82	ร้อยละ 86.19	5.00	3.00	0.88
Σ (Wi) หรือ X ₅							17.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1								<u>5.00</u>

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 1 เท่ากับ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5.00 คะแนน
2. ไม่มีตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน

ยุทธศาสตร์ที่ 2 บังคับใช้กฎหมายและบูรณาการการบังคับใช้กฎหมายในการดำเนินการกับทรัพย์สินในความผิดมูลฐานที่สอดคล้องกับความเสี่ยงด้านการฟอกเงิน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการสนับสนุนทางการเงินแก่การแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง และการสนับสนุนการดำเนินคดีอาญฐานฟอกเงิน รวมถึงการบริหารจัดการทรัพย์สินให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 19 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 51.35 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (37 ตัวชี้วัด)
2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 10.53 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด (19 ตัวชี้วัด) คือ

1) ตัวชี้วัดที่ 2.5.3 ระดับความสำเร็จของการเก็บรักษาทรัพย์สินได้ครบถ้วน
ตามบัญชีทรัพย์สิน (เป้าหมาย : ระดับ 5)

2) ตัวชี้วัดที่ 2.5.6 ระดับความสำเร็จของการบริหารกองทุนการป้องกันและ
ปราบปรามการฟอกเงิน (เป้าหมาย : ระดับ 5)

3. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 6 เดือน
จำนวน 17 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 89.47 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2 ทั้งหมด (19 ตัวชี้วัด) มีผลการติดตาม
และประเมินผลในการดำเนินการ ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 6 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 6 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
1	2.1.1 จำนวนเรื่องที่ดำเนินการ สืบสวนสอบสวนรวบรวมพยาน หลักฐานเพื่อเสนอคณะกรรมการ ธุรกรรมเพื่อพิจารณามีมติมอบหมาย	ชก.	250 เรื่อง	125 เรื่อง	97 เรื่อง	3.88	2.50	0.21
2	2.1.2 จำนวนเรื่อง/รายชื่อบุคคลที่มี พฤติการณ์เกี่ยวข้องกับการก่อการร้าย หรือสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อ การร้ายที่คณะกรรมการธุรกรรมมีมติ ให้สำนักงาน ปปง. ส่งเรื่อง/รายชื่อให้ พนักงานอัยการยื่นคำร้องฝ่ายเดียวต่อ ศาลแพ่งให้เป็นบุคคลที่ถูกกำหนด	ชก.	30 เรื่อง	15 เรื่อง	18 เรื่อง	5.00	2.50	0.27
3	2.1.3 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่มี พนักงานอัยการยื่นคำร้องต่อศาลแพ่ง เพื่อประกาศรายชื่อบุคคลที่ถูก กำหนดเทียบกับจำนวนเรื่องที่มี สำนักงาน ปปง. ส่งให้	ชก.	ร้อยละ 90	ร้อยละ 90	ร้อยละ 100	5.00	2.50	0.27
4	2.1.4 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่มี หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไว้และ สามารถดำเนินการกับผู้กระทำ ความผิดเทียบกับจำนวนเรื่องที่มี สำนักงาน ปปง. ส่งให้	ชก.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5.00	2.50	0.27
5	2.2.1 จำนวนเรื่องที่มีการดำเนิน การกับทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับ การกระทำความผิด	คต. 1 - 4	172 เรื่อง	88 เรื่อง	77 เรื่อง	4.38	4.00	0.37
6	2.2.2 ร้อยละของจำนวนเรื่อง ที่พนักงานอัยการยื่นคำร้องต่อศาล เทียบกับจำนวนเรื่องที่มีสำนักงาน ปปง. ส่งให้	คต. 1 - 4	ร้อยละ 96	ร้อยละ 96	ร้อยละ 99	5.00	4.00	0.43

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 6 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 6 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
7	2.2.3 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้ดำเนินการให้การคุ้มครองแก่ผู้ให้ถ้อยคำ เสนอคณะกรรมการธุรกรรม มีค่าส่งเทียบกับจำนวนเรื่องที่ได้รับ	กม.	ร้อยละ 70	ร้อยละ 25	ร้อยละ 0	0.00	3.00	0.00
8	2.2.4 ร้อยละความสำเร็จของการตรวจพิสูจน์หลักฐานอิเล็กทรอนิกส์	ศท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5.00	2.50	0.27
9	2.2.5 ร้อยละความสำเร็จของการประสานข้อมูลเครือข่ายโทรศัพท์หรือเครือข่ายอินเทอร์เน็ตเพื่อการสืบสวนสอบสวน	ศท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5.00	2.50	0.27
10	2.2.6 ร้อยละความสำเร็จของการตรวจสอบการกระทำความผิดทางเทคโนโลยี	ศท.	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	5.00	3.00	0.32
11	2.3.1 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้ดำเนินคดีฟ้องกับผู้กระทำ ความผิดเทียบกับจำนวนเรื่องที่ได้รับ	กม. / ขก.	ร้อยละ 60	ร้อยละ 30	ร้อยละ 66	5.00	3.50	0.37
12	2.3.2 จำนวนเรื่องที่สืบสวนสอบสวน รวบรวมพยานหลักฐานเพื่อดำเนินการในคดีอาญฐานฟอกเงินอย่างสอดคล้องกับความเสี่ยง	กม.	20 เรื่อง	10 เรื่อง	12 เรื่อง	5.00	3.50	0.37
13	2.4.1 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้ดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิผู้เสียหายที่ส่งให้พนักงานอัยการเทียบกับจำนวนเรื่องที่ได้รับ	คต. 1 – 4	ร้อยละ 80	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	5.00	3.00	0.32
14	2.5.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทรัพย์สิน	บส.	ร้อยละ 87	ร้อยละ 87	ร้อยละ 91.20	5.00	3.00	0.32
15	2.5.2 จำนวนเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการบริหารจัดการทรัพย์สินของกองบริหารจัดการทรัพย์สิน	บส.	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง	5.00	2.00	0.21
16	2.5.3 ระดับความสำเร็จของการเก็บรักษาทรัพย์สินได้ครบถ้วนตามบัญชีทรัพย์สิน	บส.	ระดับ 5	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
17	2.5.4 ร้อยละของจำนวนทรัพย์สินที่ได้รับการบริหาร	บส.	ร้อยละ 92	ร้อยละ 82	ร้อยละ 93.49	5.00	2.00	0.21

ลำดับ	ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	หน่วยงาน ผู้รับผิดชอบ	เป้าหมาย รอบ 12 เดือน	เป้าหมาย รอบ 6 เดือน (X ₂)	ผลการ ดำเนินการ รอบ 6 เดือน (X ₁)	คะแนน (X ₃)	น้ำหนัก (Wi) (X ₄)	คะแนนถ่วง น้ำหนัก $\frac{(X_3) * (X_4)}{(X_5)}$
18	2.5.5 ร้อยละเฉลี่ยของราคาทรัพย์สิน ที่ขายได้สูงกว่าราคาเริ่มต้น	บส.	ร้อยละ 10	ร้อยละ 8	ร้อยละ 45.46	5.00	1.00	0.11
19	2.5.6 ระดับความสำเร็จของ การบริหารกองทุนการป้องกันและ ปราบปรามการฟอกเงิน	บส.	ระดับ 5	-	-	-	-	วัดผลในรอบ 12 เดือน
Σ (Wi) หรือ X ₅							47.00	
ผลรวมคะแนนถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2								4.57

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 2 เท่ากับ 4.57 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน

2. ตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด เรียงตามระดับคะแนนมากไปหาน้อย ดังนี้

1) 2.2.1 จำนวนเรื่องที่มีการดำเนินการกับทรัพย์สินที่เกี่ยวกับการกระทำความผิด (ตัวชี้วัดงบประมาณ 4, 18, 21, 24) รับผิดชอบโดย คด. 1 – 4 กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 6 เดือน เท่ากับ 88 เรื่อง ดำเนินการได้ 77 เรื่อง ผลการประเมินเท่ากับ 4.38 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน : พนักงานเจ้าหน้าที่รับผิดชอบคดีที่มีขนาดใหญ่ หรือเป็นคดีสำคัญมีผู้เสียหายเป็นจำนวนมาก อยู่ในความสนใจของประชาชน ซึ่งจำเป็นต้องเร่งดำเนินการ และบางคดีต้องมีการขยายผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง จึงไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุตัวชี้วัดได้

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค : ควรมีการบริหารจัดการความสอดคล้องระหว่างทรัพยากรบุคคลกับปริมาณงาน อาทิเช่น การจัดสรรประเภทงานให้เหมาะสมกับความสามารถและลักษณะการทำงานแต่ละบุคคล รวมถึงการวางแผนการดำเนินงานเพื่อให้ทราบถึงระยะเวลาการทำงานและสามารถหาแนวทางแก้ไขปัญหในสถานการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามตัวชี้วัดต่างๆ ได้

2) ตัวชี้วัดที่ 2.1.1 จำนวนเรื่องที่เกิดการสืบสวนสอบสวนรวบรวมพยาน หลักฐานเพื่อเสนอคณะกรรมการธุรกรรมเพื่อพิจารณามีมติมอบหมาย รับผิดชอบโดย ขก. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 6 เดือน เท่ากับ 125 เรื่อง ดำเนินการได้ 97 เรื่อง ผลการประเมินเท่ากับ 3.88 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลต่อการดำเนินงาน :

(1) พนักงานเจ้าหน้าที่ได้รับมอบหมายภารกิจเพิ่มขึ้น เช่น ปฏิบัติหน้าที่ประจำที่ศูนย์ปฏิบัติการ ปปง. รวมถึง พนักงานเจ้าหน้าที่ใหม่อยู่ระหว่างการเรียนรู้วิธีการทำงาน ขอกฎหมาย และเสริมสร้างประสบการณ์ในการทำงาน

(2) มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเรื่องเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการธุรกรรมมากขึ้น พนักงานเจ้าหน้าที่จึงต้องพิจารณาด้วยความรอบคอบ

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค :

(1) ควรมีการวางแผนการบริหารจัดการระหว่างทรัพยากรบุคคลกับปริมาณงาน เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงและหาแนวทางแก้ไขปัญหในสถานการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินการตามตัวชี้วัดต่างๆ ได้ รวมถึง ควรมีการนำคู่มือการปฏิบัติงานของแต่ละส่วนงานมาประกอบการทำงาน และจัดให้มีระบบพี่เลี้ยงในการสอนงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่ใหม่เกิดความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง

(2) พิจารณาทบทวนกระบวนการทำงานเพื่อให้เกิดความสอดคล้อง รวมถึงมีการศึกษาให้เกิดความเข้าใจถึงแนวทางหลักเกณฑ์ในการพิจารณาฯ เพื่อให้การดำเนินการมีความรวดเร็วขึ้น

3) ตัวชี้วัดที่ 2.2.3 ร้อยละของจำนวนเรื่องที่ได้ดำเนินการให้การคุ้มครองแก่ผู้ให้ถ้อยคำเสนอคณะกรรมการธุรกรรมมีค่าส่งเทียบกับจำนวนเรื่องที่ได้รับ รับผิดชอบโดย กม. กำหนดเป้าหมายฯ รอบ 6 เดือน เท่ากับ ร้อยละ 25 ไม่สามารถดำเนินการได้ ผลการประเมินเท่ากับ 0.00 คะแนน (เต็ม 5 คะแนน)

ปัญหา/อุปสรรคที่ส่งผลการดำเนินงาน : เนื่องจากโดยหลักการคุ้มครองพยานหรือผู้ให้ถ้อยคำตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองพยานในคดีอาญา พ.ศ. 2546 กำหนดว่า ต้องมีการร้องขอรับความคุ้มครองจากพยาน ซึ่งปรากฏว่าในการดำเนินการที่ผ่านมาไม่มีพยานหรือผู้ให้ถ้อยคำร้องขอในเรื่องดังกล่าว โดยมีความเห็นว่า พยานหรือผู้ให้ถ้อยคำอาจได้รับความคุ้มครองในคดีอาญายู่แล้ว จึงไม่ได้ขอให้สำนักงาน ปปง. ดำเนินการคุ้มครองพยานอีก จึงไม่สามารถดำเนินการในตัวชี้วัดดังกล่าวได้แต่อย่างใด

ข้อเสนอแนะในการแก้ไขปัญหา/อุปสรรค :

(1) ควรมีการทบทวน กฎหมายว่ามีความจำเป็นที่จะต้องกำหนดให้มีการคุ้มครองพยานกรณีคดีแพ่งหรือไม่ หากมีการดำเนินการคุ้มครองในคดีอาญายู่แล้ว

(2) ในการกำหนดตัวชี้วัดดังกล่าวควรมีการทบทวนว่า ควรมีการกำหนดเป็นตัวชี้วัดยุทธศาสตร์หรือไม่ หากผลดำเนินการไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากมีการคุ้มครองพยานในคดีอาญายู่แล้ว

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาองค์กร และบุคลากร ให้มีศักยภาพ รองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยี และมีธรรมาภิบาล ประกอบด้วยตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ ดังนี้

1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด 8 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 21.62 ของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ทั้งหมด (37 ตัวชี้วัด)

2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด (8 ตัวชี้วัด) คือ

1) ตัวชี้วัดที่ 3.1.1 ระดับความสำเร็จในการปรับปรุงโครงสร้างและทบทวนกระบวนการของสำนักงาน ปปง. (เป้าหมาย : ระดับ 5)

2) ตัวชี้วัดที่ 3.2.1 ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาตามแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (เป้าหมาย : ร้อยละ 77)

3) ตัวชี้วัดที่ 3.5.1 ร้อยละความสำเร็จของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) (เป้าหมาย : ร้อยละ 85)

4) ตัวชี้วัดที่ 3.5.2 ร้อยละความเชื่อมั่นของประชาชนและผู้เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. (เป้าหมาย : ร้อยละ 81)

3. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 6 เดือน จำนวน 4 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 50.00 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3 ทั้งหมด (8 ตัวชี้วัด) มีผลการติดตามและประเมินผลในการดำเนินการ ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

[illegible]

จากตารางข้างต้นสามารถสรุปได้ ดังนี้

1. คะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่ 3 เท่ากับ 5.00 คะแนน จากคะแนนเต็ม 5 คะแนน
2. ไม่มีตัวชี้วัดฯ ที่มีคะแนนต่ำกว่า 5 คะแนน

สรุปผลการดำเนินการของตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในภาพรวมทั้ง 3 ยุทธศาสตร์

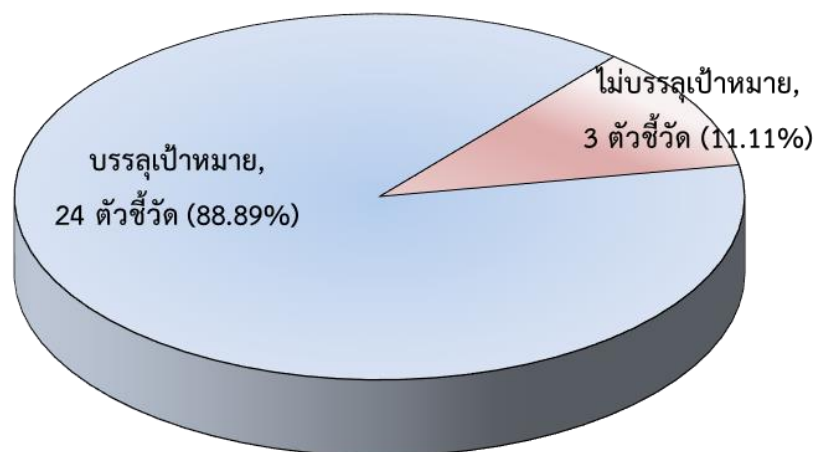
1. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 6 เดือน จำนวน 27 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 72.97 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้งหมด (37 ตัวชี้วัด) ปรากฏรายละเอียด ดังนี้

1) ตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานรอบ 6 เดือน มีจำนวน 24 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 88.89 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการรอบ 6 เดือนทั้งหมด (27 ตัวชี้วัด)

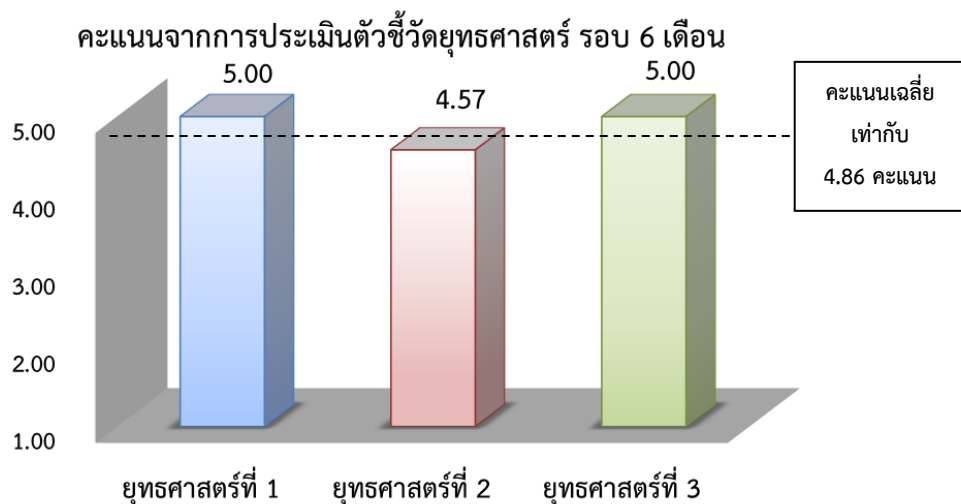
2) ตัวชี้วัดที่ไม่บรรลุเป้าหมายการดำเนินงานรอบ 6 เดือน มีจำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 11.11 ของตัวชี้วัดที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการรอบ 6 เดือนทั้งหมด (27 ตัวชี้วัด)

จำนวนเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (รอบ 6 เดือน)



2. จำนวนตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายการดำเนินการในรอบ 12 เดือน จำนวน 10 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 27.03 ของตัวชี้วัดภายใต้ยุทธศาสตร์ทั้งหมด (37 ตัวชี้วัด)



4. ปัญหาและอุปสรรคในการติดตามและประเมินผลตัวชี้วัดยุทธศาสตร์

4.1 หน่วยงานผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดยังขาดการจัดเก็บข้อมูลที่เป็นต่อการติดตามและประเมินผลอย่างเป็นระบบ รวมถึงการตรวจสอบข้อมูลที่น่ามารางานผล ส่งผลให้มีเอกสารหลักฐานบางส่วนไม่ครบถ้วน ขาดความน่าเชื่อถือ และเกิดความผิดพลาดของข้อมูลในบางส่วน

4.2 มีการเปลี่ยนแปลงเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบการปฏิบัติ/จัดเก็บข้อมูลตัวชี้วัด ทำให้ขาดความต่อเนื่องในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการรายงานผลการดำเนินงาน

5. ข้อเสนอแนะสำหรับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ในรอบ 12 เดือน

เห็นควรให้กอง ศูนย์ กลุ่ม ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์พิจารณานำข้อเสนอแนะจากการติดตามและประเมินผลไปใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาแนวทางการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดฯ เพื่อให้สามารถบรรลุตามยุทธศาสตร์และเป้าหมายของสำนักงาน ปปง. ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป