



## โครงการสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

เลขที่...../๒๕๕๘

### ๑. ชื่อโครงการ

โครงการพัฒนางานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ง. ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกลาง

### ๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ส่วนนโยบายและแผน กองนโยบายและยุทธศาสตร์

### ๓. หลักการและเหตุผล

โครงการพัฒนางานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ง. ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานกลาง จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การดำเนินงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ป.ง. สามารถตอบสนองแนวทางการดำเนินงานที่กฎหมาย คำสั่ง ประกาศ หรือคำร้องขอของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วย

๑. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) คือ กระบวนการที่เป็นระบบในการบริหาร ภัยภัยและควบคุมกิจกรรม/กระบวนการดำเนินการต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุของโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย จากการดำเนินการที่ไม่เป็นไปตามแผน เพื่อให้ระดับความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ควบคุมได้ และตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ การบริหารความเสี่ยงถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการองค์กร รวมทั้งถือเป็นองค์ประกอบหลักที่สำคัญประการหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามนโยบายของรัฐที่มุ่งเน้นให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี ซึ่งจะส่งผลดีต่อภาพลักษณ์องค์กร และเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่องค์กร ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ ๒๖ พฤษภาคม ๒๕๕๒ เห็นชอบให้ส่วนราชการและรัฐวิสาหกิจ ต้องมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล โดยการบริหารความเสี่ยงถือเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMOA) หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Planning : SP) โดยกำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) เพื่อเตรียมรองรับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินแผนงานฯ/โครงการที่สำคัญ ซึ่งต้องครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล โดยส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงตามประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วนทุกประเด็นยุทธศาสตร์ และต้องคัดเลือกแผนงาน/โครงการที่สำคัญ และมีผลกระทบสูงสุดอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ ๑ แผนงาน/โครงการ มาดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน/โครงการ

๒. การจัดวางระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน เป็นกระบวนการที่ผู้กำกับดูแลฝ่ายบริหารและบุคลากรทุกระดับของหน่วยงาน ได้กำหนดให้มีขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลในการดำเนินงานให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน โดยระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ กำหนดให้ส่วนราชการนำมาตรฐานการควบคุมภายในไปใช้เป็นแนวทางในการจัดวางระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจมีประสิทธิภาพ ประหยัด และมีประสิทธิผล ช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหายไม่ว่าจะในรูปแบบของ ความสิ้นเปลือง ความสูญเปล่าของการใช้ทรัพย์สิน หรือการกระทำอันเป็นการทุจริตด้านการเงิน และด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบายซึ่งรวมถึงการปฏิบัติตามระเบียบของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือและความมั่นใจแก่สาธารณชนต่อการดำเนินงานของหน่วยงานว่าได้มีการตรวจสอบกำกับดูแลอย่างรอบคอบ และเป็น การเสริมสร้างความเข้มแข็งของการกำกับดูแลและควบคุมตนเองของส่วนราชการ อันจะนำไปสู่การบรรลุตามเจตนารมณ์ตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พร้อมทั้งรายงานผลการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและผู้กำกับดูแลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเก้าสิบวันนับจากวันสิ้นปีงบประมาณ

๓. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี ซึ่งการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี นั้นมีวัตถุประสงค์เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น นโยบายของรัฐบาล และนโยบายสำคัญอื่นๆ รวมถึง การประกาศใช้ กฎหมาย ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจทำให้โครงสร้างอำนาจหน้าที่ ภารกิจต่างๆ ของหน่วยงานมีการเปลี่ยนแปลง ทำให้มีการปรับเปลี่ยนอำนาจหน้าที่ ภารกิจงาน ส่งผลกระทบต่อพันธกิจ วิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานตามอำนาจหน้าที่เป็นไปตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งหน่วยงานและมีความสอดคล้องกับระเบียบ กฎหมาย รวมทั้งนโยบายรัฐบาล และเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์การบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖ มาตรา ๑๖ รวมทั้งกรอบแนวคิดของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ การนำองค์กร หมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ หน่วยงานต่างๆ จึงต้องมีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี เพื่อใช้ประกอบการกำหนดแผนงาน โครงการ และกรอบวงเงินงบประมาณ ในแผนปฏิบัติราชการ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และเพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานบรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งเป้าหมายตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ปปง. สามารถตอบสนองแนวทางการดำเนินงานที่กฎหมาย คำสั่ง ประกาศ หรือคำร้องขอของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้มีกิจกรรม ดังนี้

๑. การประชุมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำระบบการควบคุมภายในและการประเมินผล การควบคุมภายใน สำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘
๓. การทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ สำนักงาน ปปง.

#### ๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงในแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ปปง.

๔.๒ เพื่อทบทวนการจัดทำระบบการควบคุมภายในของแต่ละหน่วยงานในสำนักงาน ปปง. ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๗ ที่ผ่านมา และนำข้อปรับปรุงจากการดำเนินการของปีงบประมาณดังกล่าวเป็นแนวทางการพัฒนาและจัดทำการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ทั้งนี้ เพื่อให้สำนักงาน ปปง. มีการจัดทำระบบการควบคุมภายในและการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งสามารถรายงานผลการจัดวางระบบการควบคุมภายในและรายงานผลการติดตามฯ ต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้อง

๔.๓ เพื่อทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี สำนักงาน ปปง. เพื่อให้ประกอบการกำหนดแผนงาน โครงการ และกรอบวงเงินงบประมาณในแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของสำนักงาน ปปง. บรรลุวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมทั้งเป้าหมายตามแผนบริหารราชการแผ่นดิน

#### ๕. เป้าหมาย

๕.๑ สำนักงาน ปปง. สามารถลดความเสี่ยง หรือควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูง ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ปปง.

๕.๒ สำนักงาน ปปง. มีระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานที่สังกัดให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและการบริหารราชการของสำนักงาน ปปง. พร้อมทั้งเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ และสามารถดำเนินการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานที่สังกัดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๓ แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี ของสำนักงาน ปปง. มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเป็นไปตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

๕.๔ แผนปฏิบัติการประจำปี สำนักงาน ปปง. มีความสอดคล้องกับแนวทางจัดสรรเงินงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงาน ปปง.

#### ๖. ผลผลิต (Output)

๖.๑ แผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

๖.๒ ระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

๖.๓ แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ สำนักงาน ปปง.

#### ๗. ดัชนีตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

##### ๗.๑ ด้านปริมาณ

- |  |              |
|--|--------------|
| - แผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน ปปง.<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘                                   | จำนวน ๑ ฉบับ |
| - ระบบการควบคุมภายในและการประเมินผล<br>ระบบการควบคุมภายใน สำนักงาน ปปง.<br>ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ | จำนวน ๑ ฉบับ |
| - แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี แผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี<br>และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙           | จำนวน ๑ ฉบับ |

## ๗.๒ ด้านคุณภาพ

- สำนักงาน ปปง. มีการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO และหลักธรรมาภิบาล  
 - สำนักงาน ปปง. มีระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานที่สังกัดให้มีความเหมาะสมกับภารกิจและการบริหารราชการของสำนักงาน ปปง. พร้อมทั้งเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔

- แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปีและแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ สำนักงาน ปปง. มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และแผนปฏิบัติราชการ เป็นไปในแนวทางเดียวกับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสำนักงานงบประมาณ

## ๘. ความสอดคล้องกับนโยบาย/เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของสำนักงาน ปปง.

๘.๑ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. ๒๕๔๖

๘.๒ ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.๒๕๔๔

๘.๓ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๑ การนำองค์กร และหมวด ๒ การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์

๘.๔ แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี สำนักงาน ปปง. ในยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

๘.๕ แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ สำนักงาน ปปง.

## ๙. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหาร ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องสังกัดสำนักงาน ปปง.

## ๑๐. วิธีดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

การสัมมนาเชิงปฏิบัติการและบรรยายให้ความรู้โดยวิทยากรจากหน่วยงานภายนอก

## ๑๑. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ผลผลิตการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กิจกรรมการป้องกันการฟอกเงิน งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ใช้สอย และวัสดุ) โครงการพัฒนางานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ ของสำนักงาน ปปง. ให้เป็นตามข้อกำหนดของหน่วยงานกลาง ในวงเงิน ๙๙,๕๕๐.- บาท (เก้าหมื่นเก้าพันห้าร้อยห้าสิบบาทถ้วน)

## ๑๒. แผน / แนวทางการดำเนินโครงการ

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘)											ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
๑. การประชุมเพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน ปปง. ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘													นย.	๗,๗๕๐.-
๒. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อจัดทำระบบการควบคุมภายในและการประเมินผลระบบการควบคุมภายใน สำนักงาน ปปง.													นย.	๒๖,๖๐๐.-
๓. โครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี แผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี และจัดทำแผนปฏิบัติการ สำนักงาน ปปง.													นย.	๖๕,๒๐๐.-

## ๑๓. การประเมินผล

๑๔.๑ ประเมินผลจากเป้าหมายผลผลิตของโครงการ

๑๔.๒ ประเมินผลโดยใช้แบบประเมินผลและแบบสำรวจความคิดเห็น

## ๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๔.๑ สำนักงาน ปปง. สามารถลดหรือควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูง ตามประเด็นยุทธศาสตร์ของสำนักงาน ปปง. ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๑๔.๒ สำนักงาน ปปง. มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมกับภารกิจและการบริหารราชการขององค์กร พร้อมทั้งเป็นไปตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๔๔ รวมถึงมีการติดตามประเมินผลระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ

๑๔.๓ สำนักงาน ปปง. มีแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี และแผนปฏิบัติการราชการ ๔ ปี และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ มีความสอดคล้องกับแนวทางการจัดสรรงบประมาณของสำนักงานงบประมาณ อันจะนำไปสู่การปฏิบัติงานด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล

(ลงชื่อ)

พิมพ์

ผู้เสนอโครงการ

(นางสาวกมลเนตร ภควากร)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ  
รทท.ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์

(ลงชื่อ) พันตำรวจโทหญิง

ผู้อนุมัติโครงการ

(เอมอร ไชยบัวแดง)

รองเลขาธิการฯ ปฏิบัติราชการแทน  
เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน