

สำเนา



โครงการของสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

เลขที่ ๑๗ / ๒๕๕๙

๑. ชื่อโครงการ

โครงการบริหารการจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงาน ปปง.

๓. หลักการและเหตุผล

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ มาตรา ๑๑ กำหนดไว้ว่า ส่วนราชการมีหน้าที่พัฒนาความรู้ในส่วนราชการ เพื่อให้มีลักษณะเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ โดยต้องรับรู้ข้อมูลข่าวสารและสามารถประมวลผลความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติราชการได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว เหมาะสมกับสถานการณ์ รวมทั้งต้องส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถ สร้างวิสัยทัศน์ และปรับเปลี่ยนทัศนคติของข้าราชการในสังกัดให้เป็นบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ และมีการเรียนรู้ร่วมกัน

การพัฒนาระบบการจัดการความรู้ในองค์กรเป็นการนำความรู้มาใช้พัฒนาขีดความสามารถขององค์กรให้ได้มากที่สุด โดยมีกระบวนการในการสรรหาความรู้เพื่อถ่ายทอดและแบ่งปันไปยังบุคลากรเป้าหมายได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม เพื่อพัฒนางานให้มีคุณภาพและผลสัมฤทธิ์ยิ่งขึ้น พัฒนาคือพัฒนาผู้ปฏิบัติงาน และพัฒนาฐานความรู้ขององค์กร ดังนั้นการจัดการความรู้ หรือ KM (Knowledge Management) จึงเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้มีการสร้าง รวบรวม จัดระบบ เผยแพร่ ถ่ายโอนความรู้ที่เป็นประโยชน์ เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้ทันเวลาและทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ KM ยังเป็นเครื่องมือบริหารและพัฒนาองค์กร เพื่อให้มีกระบวนการจัดเก็บความรู้ รวบรวมองค์ความรู้ที่มีอยู่ในส่วนราชการ ซึ่งกระจัดกระจายอยู่ในตัวบุคคลหรือเอกสารมาพัฒนาให้เป็นระบบ เพื่อให้ทุกคนในองค์กรสามารถเข้าถึงความรู้และพัฒนาตนเอง โดยการประยุกต์ใช้ความรู้ที่ได้จากการปฏิบัติงาน แลกเปลี่ยนเรียนรู้กัน จัดเก็บให้เป็นสินทรัพย์หรือทุนทางความรู้และปัญญาขององค์กร (Knowledge Capital / Intellectual Capital) ยกระดับความรู้ให้สูงขึ้น ทำให้ความรู้ไหลเวียนอย่างต่อเนื่อง พัฒนาวัฒนธรรมองค์กรให้เกิดเป็นองค์กรที่มีชีวิต (Living Organization) องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ส่งผลให้การปฏิบัติงานของคนในองค์กรมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร และกลายเป็นองค์กรอัจฉริยะ (Intelligent Organization) ได้ในที่สุด

สำนักงาน ปปง. ได้เล็งเห็นความสำคัญของการจัดการความรู้ ซึ่งได้ประกาศไว้ในแผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) และแผนปฏิบัติการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน จึงได้จัดทำโครงการบริหารการจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ขึ้น เพื่อเป็นการพัฒนาบุคลากร และรวบรวมความรู้ของบุคคลมาเข้ากระบวนการ และจัดเก็บอย่างเป็นระบบ เพื่อให้การทำงานของสำนักงาน ปปง. มีประสิทธิภาพ และเพิ่มประสิทธิผลมากขึ้น

๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อจัดทำแผนการจัดการความรู้ โดยให้ตอบสนองตรงตามความต้องการของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ ปปง.

๔.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจในแต่ละองค์ความรู้ และนำไปปรับปรุงและพัฒนางาน

๔.๓ เพื่อปรับปรุงระบบบริหารจัดการความรู้ของสำนักงาน ปปง. ให้มีประสิทธิภาพ

๔.๔ เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์การทำงานและเทคนิคต่าง ๆ ที่จำเป็นในการทำงาน

๕. เป้าหมาย

เจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง. สามารถนำองค์ความรู้ไปปรับปรุงและพัฒนางาน

๖. ผลผลิต (output)

๖.๑ กอง ศูนย์ กลุ่ม ร่วมจัดกิจกรรมตามแผนการจัดการความรู้

๖.๒ เจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง. เข้าร่วมกิจกรรมตามแผนการจัดการความรู้

๗. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

๗.๑ เจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง. มีความพึงพอใจในการบริหารจัดการความรู้ ร้อยละ ๘๕

๗.๒ เจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง. นำองค์ความรู้ที่ได้รับไปปรับปรุงและพัฒนางาน ร้อยละ ๗๐

๘. ความสอดคล้องกับนโยบาย/เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของสำนักงาน ปปง.

๘.๑ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) หมวด ๔ การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้

๘.๒ แผนยุทธศาสตร์ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๕ - ๒๕๕๙) และแผนปฏิบัติราชการ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๘ - ๒๕๖๑) สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ เสริมสร้างสมรรถนะบุคลากร ระบบบริหารจัดการ ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ที่ ๔.๓ ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสารสนเทศสนับสนุนการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ มุ่งสู่มาตรฐานสากล

๘.๓ แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๙. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ข้าราชการและพนักงานราชการของสำนักงาน ปปง.

๑๐. วิธีดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

๑๐.๑ วิธีดำเนินการ โดยการประชุม, สัมมนา, จัดบอร์ดนิทรรศการ, กิจกรรมต่าง ๆ

๑๐.๒ ระยะเวลาดำเนินการระหว่างเดือนพฤศจิกายน ๒๕๕๘ - กันยายน ๒๕๕๙ ณ สำนักงาน ปปง. กรุงเทพมหานคร

๑๑. งบประมาณ

จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ แผนงานที่ ๑ รักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศ ผลผลิตที่ ๑ การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กิจกรรมหลักที่ ๒ การป้องกันการฟอกเงิน โครงการบริหารจัดการจัดการความรู้ตามแผนการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท จากส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงาน ปปง.

๑๒. แผน / แนวทางการดำเนินโครงการ

ลำดับที่	กิจกรรม	ระยะเวลา												ผลผลิตที่จะได้รับ	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ	
		ต.ค. ๕๘	พ.ย. ๕๘	ธ.ค. ๕๘	ม.ค. ๕๙	ก.พ. ๕๙	มี.ค. ๕๙	เม.ย. ๕๙	พ.ค. ๕๙	มิ.ย. ๕๙	ก.ค. ๕๙	ส.ค. ๕๙	ก.ย. ๕๙				
๑	ประชุมคณะกรรมการ KM	↔			↔										แนวทางในการดำเนินการจัดการความรู้ สำนักงาน ปปง.	ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์	
๒	ประชุมคณะทำงาน KM			↔											แนวทางในการจัดทำแผนการจัดการจัดการความรู้	ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์	๖,๐๐๐ บาท
๓	จัดทำแผนการจัดการจัดการความรู้		↔												คณะทำงานเข้าร่วมจัดทำแผนการจัดการจัดการความรู้	ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์	
๔	ขออนุมัติแผนการจัดการจัดการความรู้				↔										แผนการจัดการจัดการความรู้	ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์	
๕	จัดกิจกรรมตามแผนการจัดการจัดการความรู้					↔									เจ้าหน้าที่สำนักงาน ปปง. มีความรู้ตามองค์ความรู้ที่กำหนด	ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	๒๔,๐๐๐ บาท
๖	จัดกิจกรรมยกย่องชมเชย										↔				ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice: CoP)	ส่วนวิชาการและประเมินผล กองนโยบายและยุทธศาสตร์	

ลำดับ ที่	กิจกรรม	ระยะเวลา											ผลผลิตที่จะ ได้รับ	ผู้รับผิดชอบ	งบ ประมาณ		
		ต.ค. ๕๗	พ.ย. ๕๗	ธ.ค. ๕๗	ม.ค. ๕๘	ก.พ. ๕๘	มี.ค. ๕๘	เม.ย. ๕๘	พ.ค. ๕๘	มิ.ย. ๕๘	ก.ค. ๕๘	ส.ค. ๕๘				ก.ย. ๕๘	
๗	สรุป ประมวล ความรู้ และนำ เผยแพร่ใน ระบบ KM Web Board														องค์ความรู้	ส่วนวิชาการ และประเมินผล กองนโยบาย และยุทธศาสตร์	
๘	ติดตามและ ประเมินผล														ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ในการ ดำเนินงาน	ส่วนวิชาการ และประเมินผล กองนโยบาย และยุทธศาสตร์	
๙	สรุปผล ภาพรวม โครงการเสนอ ผู้บริหารทราบ														- องค์ความรู้ - ปัญหา อุปสรรค ข้อเสนอแนะ ในการ ดำเนินงาน	ส่วนวิชาการ และประเมินผล กองนโยบาย และยุทธศาสตร์	

๑๓. การติดตามประเมินผล

ประเมินผลโครงการจากแบบสอบถามประเมินผลโครงการในแต่ละกิจกรรม

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

การดำเนินการตามแผนการจัดการความรู้เป็นไปตามที่กำหนด ผู้เข้าร่วมโครงการให้ความสนใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ สามารถนำความรู้ที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนางาน และมีความพึงพอใจในการบริหารจัดการความรู้ของสำนักงาน ปปง.

(ลงชื่อ)

(นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์

ผู้เสนอโครงการ

พันตำรวจโทหญิง

(เอมอร ไชยบัวแดง)

รองเลขาธิการ ปปง. ปฏิบัติราชการแทน
เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ผู้อนุมัติโครงการ

ร่าง.....
พิมพ์.....
ทราบดี.....
ตรวจ.....