



โครงการสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

เลขที่...../๒๕๖๓

๑. ชื่อโครงการ

โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. หน่วยงานที่รับผิดชอบ

ส่วนนโยบายและแผน กองนโยบายและยุทธศาสตร์

๓. หลักการและเหตุผล

ด้วยกองนโยบายและยุทธศาสตร์มีภารกิจหลักในการเสนอแนะนโยบาย ยุทธศาสตร์ กรอบทิศทาง แผนปฏิบัติงานของสำนักงาน ปปง. ในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้าน การสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย รวมทั้งติดตามประเมินผล และรายงานผลการปฏิบัติงานตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ภายใต้ภารกิจดังกล่าว สำนักงาน ปปง. จึงมีความพยายามที่จะพัฒนาศักยภาพ สมรรถนะ และยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการองค์กรให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยเฉพาะการจัดวาง ระบบการควบคุมภายใน และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลัง ของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ที่กำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และ การบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด

ดังนั้น เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การจัดวาง ระบบการควบคุมภายใน และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ให้เป็นไปตามภารกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และมี ประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการผิดพลาด ความเสียหาย รวมทั้ง เพื่อเสริมสร้าง ความน่าเชื่อถือและความมั่นใจแก่สาธารณชนต่อการดำเนินงานของหน่วยงานว่าได้มีการดำเนินการพัฒนา องค์กรในเรื่องต่างๆ เป็นไปอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ซึ่งจะทำให้ส่วนราชการมีระดับการบริหารจัดการ ที่ได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล สามารถตรวจสอบกำกับดูแลอย่างรอบคอบ และเป็นการเสริมสร้างความเข้มแข็ง ของการกำกับดูแลและควบคุมตนเองของส่วนราชการ อันจะนำไปสู่การบรรลุตามเจตนารมณ์ตามหลักการ บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ในการนี้ เพื่อให้การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ การจัดวางระบบ การควบคุมภายใน และการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของสำนักงาน ปปง. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุ เป้าหมายที่ตั้งไว้ รวมไปถึงเจ้าหน้าที่มีความรู้ความเข้าใจในหลักการดังกล่าวได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน จึงเห็นควรจัด “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓” โดยมีรายละเอียดของกิจกรรม ดังนี้

กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๑ : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

เพื่อรับฟังการบรรยายและศึกษาดูงานในหัวข้อเรื่อง “แนวทางการจัดวางระบบการควบคุม ภายใน และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค” โดย กฟภ. เป็นหน่วยงาน ต้นแบบที่ได้รับรางวัลรัฐวิสาหกิจยอดเยี่ยม ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) จากการประเมินด้วยระบบการประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ (State Enterprise Performance Appraisal: SEPA) ซึ่งเป็นระบบที่มีการประเมินผลในหัวข้อการบริหารจัดการองค์กรเพื่อผลักดันให้รัฐวิสาหกิจพัฒนาระบบ การบริหารจัดการในด้านต่างๆ ให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการบริหารจัดการองค์กรระดับสากล โดยกล่าวได้ว่าระบบ

SEPA เป็นเครื่องมือที่มีประสิทธิภาพของภาครัฐในการยกระดับการบริหารจัดการของรัฐวิสาหกิจให้เข้าสู่มาตรฐานสากลอันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการแข่งขันของประเทศ

สำหรับการศึกษาดูงานในครั้งนี้จะมุ่งเน้นไปในกระบวนการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของ กฟผ. ตามหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง (COSO Enterprise Risk Management) และตามแนวทางที่ สคร. กำหนดไว้ เพื่อนำแนวทาง วิธีการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การจัดวางระบบและประเมินผลการควบคุมภายใน และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สำหรับนำมาประยุกต์ใช้ในสำนักงาน ปปง. ต่อไป

กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๒ : กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

เพื่อรับฟังการบรรยายและศึกษาดูงานในหัวข้อเรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA) ของกรมสรรพากร” โดยกรมสรรพากร เป็นหน่วยงานต้นแบบที่ได้รับรางวัลคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ สุระบรมราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) ในปี พ.ศ. ๒๕๖๑ จากสำนักงาน ก.พ.ร. ซึ่งการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เป็นกรอบการบริหารจัดการองค์กร ที่สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการนำไปใช้ในการประเมินองค์การด้วยตนเองที่ครอบคลุมภาพรวมในทุกมิติ เพื่อยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นให้หน่วยงานราชการปรับปรุงองค์การอย่างรอบด้านและอย่างต่อเนื่องครอบคลุมทั้ง ๗ ด้าน (หมวด) คือ (๑) การนำองค์การ (๒) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (๓) การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๔) การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (๕) การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล (๖) การจัดการกระบวนการ และ (๗) ผลลัพธ์การดำเนินการ

สำหรับการศึกษาดูงานในครั้งนี้จะมุ่งเน้นศึกษากระบวนการการนำองค์การ (หมวดที่ ๑) และกระบวนการในการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ของกรมสรรพากรเป็นสำคัญ (หมวดที่ ๒) รวมทั้งกระบวนการในการกำหนดนโยบายและการผลักดันให้เกิดผลสัมฤทธิ์ จะเห็นได้จากผลงานที่โดดเด่นของกรมสรรพากรที่มีผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับการเป็นระบบราชการ ๔.๐ คือ การเป็นระบบราชการที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน เช่น มีการบูรณาการการทำงานและมีการเชื่อมโยงข้อมูลบัญชีผู้เสียภาษีโดยใช้รหัสผ่านชุดเดียว การมีนโยบายในการถ่ายโอนภารกิจบางส่วนให้เอกชนเป็นผู้ดำเนินการแทน นอกจากนี้ ยังมีการพัฒนานวัตกรรมบริการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบการยื่นภาษี ระบบการคืนภาษีผ่านระบบพร้อมเพย์ และการเชื่อมโยงข้อมูลการบริจาคเพื่อลดหย่อนภาษี รวมทั้งเป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงและทันสมัย เห็นได้จากการที่กรมสรรพากรมีระบบการติดตามผลการจัดเก็บภาษีที่สามารถแสดงผลแบบ Online Real Time มีระบบบริการจัดทำและนำส่งข้อมูลใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์และใบรับอิเล็กทรอนิกส์ (e-Tax Invoice & e-Receipt) ที่รองรับการทำธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์แบบครบวงจรของกรมสรรพากร เพื่อนำแนวทาง วิธีการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อที่สำนักงาน ปปง. จะสามารถนำความรู้ที่ได้รับมาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานต่อไป

๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อศึกษาแนวทาง วิธีการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ การจัดวางระบบ และประเมินผลการควบคุมภายในประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และแนวทางการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อยกระดับองค์การสู่หน่วยงานต้นแบบของระบบราชการ ๔.๐

๔.๒ เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงาน ปปง. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายใน และแนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง โดยปฏิบัติตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ ซึ่งกำหนดให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

๔.๓ เพื่อให้ผู้บริหารและบุคลากรของสำนักงาน ปปง. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อยกระดับองค์การสู่หน่วยงานต้นแบบของระบบราชการ ๔.๐

๕. เป้าหมาย

๕.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีแนวทาง วิธีการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การจัดวางระบบการควบคุมภายใน และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานที่สังกัดให้มีความเหมาะสมกับการกิจและการบริหารราชการของสำนักงาน ปปง. ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๕.๒ ผู้เข้าร่วมโครงการฯ มีแนวทาง วิธีการดำเนินงาน และแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพื่อยกระดับองค์การสู่หน่วยงานต้นแบบของระบบราชการ ๔.๐

๖. ผลผลิต (Output)

การจัดวางระบบการควบคุมภายใน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ของสำนักงาน ปปง. ถูกต้อง และเป็นไปตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๗. ดัชนีตัวชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการการจัดวางระบบการควบคุมภายใน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) เพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘๕

๘. ความสอดคล้องกับนโยบาย/เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของสำนักงาน ปปง.

๘.๑ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

๘.๒ การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA)

๘.๓ แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕) สำนักงาน ปปง. ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาการให้มีประสิทธิภาพและธรรมาภิบาล

๘.๔ แผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงาน ปปง. ในระหว่างการใช้งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน

๙. ผู้เข้าร่วมโครงการ

ผู้บริหาร ข้าราชการ และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมจำนวน ๗๐ คน ดังนี้

- ประธานโครงการ จำนวน ๑ คน
- บุคลากร สำนักงาน ปปง. จำนวน ๕๙ คน
- เจ้าหน้าที่โครงการ จำนวน ๑๐ คน

๑๐. วิธีการดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการ และสถานที่

๑๐.๑ การศึกษาดูงาน

๑๐.๒ ระยะเวลาดำเนินการ และสถานที่

- เดือนมีนาคม ๒๕๖๓ ณ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่
- เดือนเมษายน ๒๕๖๓ ณ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

๑๑. งบประมาณ

งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในระหว่างการใช้งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน แผนงานด้านความมั่นคง ผลผลิตที่ ๑ การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กิจกรรมหลักที่ ๒ การป้องกันการฟอกเงิน งบดำเนินงาน หมวดค่าตอบแทน ใช้สอย

และวัสดุ “โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓” จำนวน ๘๒,๑๐๐.๐๐ บาท และปรับแผนปฏิบัติการและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของ นาย. รายการการประชุมคณะกรรมการ ป.ป.ง. มาสมทบในการดำเนินโครงการเพิ่มเติม จำนวน ๑๒,๙๐๐ บาท รวมงบประมาณในการดำเนินโครงการทั้งสิ้น ๙๕,๐๐๐.๐๐ บาท (เก้าหมื่นห้าพันบาทถ้วน) รายละเอียดค่าใช้จ่ายปรากฏตามเอกสารแนบ

๑๒. แผน/แนวทางการดำเนินโครงการ

กิจกรรม/ขั้นตอน	ระยะเวลา (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓)												ผลที่ได้	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
๑๒.๑ เขียนและขออนุมัติโครงการฯ					■									โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	นาย.	-
๑๒.๒ ขออนุมัติเงินยืมทรงพระราชการเพื่อดำเนินโครงการฯ					■									ได้รับการอนุมัติเงินยืมทรงพระราชการเพื่อใช้ในการดำเนินโครงการฯ	นาย.	-
๑๒.๓ ประสานขอรายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการฯ					■									รายชื่อผู้เข้าร่วมโครงการฯ	นาย.	-
๑๒.๔ กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๑						■								๑) แนวทางการจัดวางระบบและประเมินผลการควบคุมภายใน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ๒) แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	นาย.	๔๗,๕๐๐.-
๑๒.๕ กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๒							■							๓) แนวทางการดำเนินงานเพื่อยกระดับองค์การสู่การเป็นต้นแบบของระบบราชการ ๔.๐	นาย.	๔๗,๕๐๐.-
๑๒.๖ สรุปผลโครงการฯ								■						สรุปผลการดำเนินโครงการฯ	นาย.	-

๑๓. การติดตามและประเมินผล

โดยใช้แบบประเมินผลและแบบสำรวจความคิดเห็น

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

สำนักงาน ป.ป.ง. มีระบบการจัดวางระบบการควบคุมภายใน การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง และการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ที่มีประสิทธิภาพ

(ลงชื่อ)

(นายวิทยา นิตีธรรม)

ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์

ผู้เสนอโครงการ

(ลงชื่อ)

(นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย)

ผู้ช่วยเลขาธิการฯ ปฏิบัติราชการแทน

เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ผู้อนุมัติโครงการ

ประมาณการค่าใช้จ่ายโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ลำดับที่	รายการ	รวม	หมายเหตุ
1	กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ 1 : การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	47,500	
	1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 70 คน จำนวน 2 มื้อ มื้อละ 35 บาท เป็นเงิน	4,900 บาท	
	2. ค่าอาหารกลางวัน 70 คน จำนวน 1 มื้อ มื้อละ 400 บาท เป็นเงิน	28,000 บาท	
	3. ค่าตอบแทนวิทยากร 1 คน จำนวน 3 ชม. ชม. ละ 600 บาท เป็นเงิน	1,800 บาท	
	4. ค่าของที่ระลึก จำนวน 1 ชิ้น ชิ้นละ 1,500 บาท เป็นเงิน	1,500 บาท	
	5. ค่าจ้างเหมาบริหารยานพาหนะพร้อมพนักงานขับรถจากเอกชน (รถบัส) จำนวน 1 คัน คันละ 10,000 บาท เป็นเงิน	10,000 บาท	
	6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (รถตู้สำนักงาน) จำนวน 2 คัน คันละ 500 บาท เป็นเงิน	1,000 บาท	
	7. ค่าทางด่วน (รถตู้สำนักงาน) จำนวน 2 คัน คันละ 150 บาท เป็นเงิน	300 บาท	
2	กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ 2 : กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	47,500	
	1. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม 70 คน จำนวน 2 มื้อ มื้อละ 35 บาท เป็นเงิน	4,900 บาท	
	2. ค่าอาหารกลางวัน 70 คน จำนวน 1 มื้อ มื้อละ 400 บาท เป็นเงิน	28,000 บาท	
	3. ค่าตอบแทนวิทยากร 1 คน จำนวน 3 ชม. ชม. ละ 600 บาท เป็นเงิน	1,800 บาท	
	4. ค่าของที่ระลึก จำนวน 1 ชิ้น ชิ้นละ 1,500 บาท เป็นเงิน	1,500 บาท	
	5. ค่าจ้างเหมาบริหารยานพาหนะพร้อมพนักงานขับรถจากเอกชน (รถบัส) จำนวน 1 คัน คันละ 10,000 บาท เป็นเงิน	10,000 บาท	
	6. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง (รถตู้สำนักงาน) จำนวน 2 คัน คันละ 500 บาท เป็นเงิน	1,000 บาท	
	7. ค่าทางด่วน (รถตู้สำนักงาน) จำนวน 2 คัน คันละ 150 บาท เป็นเงิน	300 บาท	
รวมค่าใช้จ่ายในการจัดโครงการ		95,000 บาท	

หมายเหตุ : 1. ครั้งที่ 1 ประเด็นในการดูงาน คือ แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ในหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่เป็นต้นแบบ

ครั้งที่ 2 ประเด็นในการดูงาน คือ แนวปฏิบัติที่เป็นเลิศ (Best Practice) ในการนำองค์กรและการวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ตามเกณฑ์พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการที่ดี (PMQA) ในหน่วยงานราชการที่เป็นต้นแบบ

2. ขออภัยทุกรายการ



กำหนดการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๑ เดือนมีนาคม ๒๕๖๓
ณ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำนักงานใหญ่

๐๗.๓๐ - ๐๘.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิด
	นายวิทยา นิตธิธรรม ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ กล่าวรายงาน นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย ผู้ช่วยเลขาธิการ ปปง. กล่าวเปิดโครงการ ผู้บริหารระดับสูง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กล่าวต้อนรับ
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	บรรยายในหัวข้อเรื่อง “แนวทางการจัดวางระบบการควบคุมภายใน ของ กฟภ.”
๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น.	บรรยายในหัวข้อเรื่อง “แนวทางการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของ กฟภ.”
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	ศึกษาดูงานการจัดวางระบบการควบคุมภายในและการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ของระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA)
๑๖.๐๐-๑๖.๓๐ น.	สรุปผลการสัมมนาและปิดโครงการ นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย ผู้ช่วยเลขาธิการ ปปง. กล่าวขอบคุณ

- หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม
๒. พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่มเวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.



กำหนดการโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านนโยบายและยุทธศาสตร์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓
กิจกรรมการศึกษาดูงานครั้งที่ ๒ เดือนเมษายน ๒๕๖๓
ณ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

๐๗.๓๐ - ๐๘.๐๐ น.	ลงทะเบียน
๐๘.๔๕ - ๐๙.๐๐ น.	พิธีเปิด นายวิทยา นิตธีรรม ผู้อำนวยการกองนโยบายและยุทธศาสตร์ กล่าวรายงาน นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย ผู้ช่วยเลขาธิการ ปปง. กล่าวเปิดโครงการ ผู้บริหารระดับสูง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กล่าวต้อนรับ
๐๙.๐๐ - ๑๐.๓๐ น.	บรรยายในหัวข้อเรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA)” ของ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
๑๐.๓๐ - ๑๒.๐๐ น.	บรรยายในหัวข้อเรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public Sector Management Quality Award : PMQA)” (ต่อ) ของ กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง
๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
๑๓.๐๐-๑๖.๐๐ น.	ศึกษาดูงานการพัฒนานวัตกรรมบริการอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบการยื่นภาษี ระบบการคืนภาษีผ่านระบบพร้อมเพย์ และการเชื่อมโยงข้อมูลการบริจาค เพื่อลดหย่อนภาษี
๑๖.๐๐-๑๖.๓๐ น.	สรุปผลการสัมมนาและปิดโครงการ นางนวลจันทร์ โพธิ์ช่วย ผู้ช่วยเลขาธิการ ปปง. กล่าวขอบคุณ

หมายเหตุ ๑. กำหนดการอาจเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม

๒. พักรับประทานอาหารว่างและเครื่องดื่มเวลา ๑๐.๓๐ น. และ ๑๔.๓๐ น.