



## โครงการสำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เลขที่ ...../๒๕๖๘

### ๑. ชื่อโครงการ

โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘”

### ๒. หน่วยงานรับผิดชอบ

กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

### ๓. หลักการและเหตุผล

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (สำนักงาน ก.พ.ร.) ได้พัฒนารอบแนวทางการยกระดับสู่ระบบราชการ ๔.๐ เพื่อส่งเสริมให้หน่วยงานภาครัฐมีการพัฒนาองค์กรไปสู่ “ระบบราชการ ๔.๐” ที่มีการทำงานอย่างเปิดกว้างและเชื่อมโยงถึงกัน (Open & Connected Government) มีการทำงานโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง (Citizen-Centric Government) เป็นองค์การที่มีขีดสมรรถนะสูงและทันสมัย (Smart & High Performance Government) โดยอาศัยปัจจัยหลักสำคัญคือ การสานพลังทุกภาคส่วน (Collaboration) การสร้างนวัตกรรม (Innovation) และการปรับเข้าสู่การเป็นดิจิทัล (Digitization/ Digitalization) ทั้งนี้ ต้องปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีที่มุ่งเน้นประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก เพื่อให้สามารถเป็นที่ไว้วางใจและเป็นที่พึ่งพิงได้ของประชาชน

การประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) เป็นเครื่องมือการประเมินระบบการบริหารของส่วนราชการในเชิงบูรณาการ เพื่อเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ของส่วนราชการกับเป้าหมายและทิศทางการพัฒนาของประเทศ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นแนวทางให้ส่วนราชการพัฒนาไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ เพื่อประเมินความสามารถในการบริหารจัดการภายในหน่วยงานและการขับเคลื่อนงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน ซึ่งหน่วยงานสามารถนำผลจากการประเมินฯ ดังกล่าว ไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการบริหารจัดการองค์กร อาทิ ใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน และแผนพัฒนาองค์กร เป็นต้น นอกจากนี้ PMQA ยังส่งเสริมให้เกิดการคิดเชิงนวัตกรรม โดยนำนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับองค์กร อันจะนำไปสู่การยกระดับของหน่วยงานสู่การเป็นระบบราชการ ๔.๐ ประกอบกับในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดกรอบการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดคะแนนการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) เพื่อประเมินความสามารถในการบริหารจัดการภายในหน่วยงานและความพยายามของส่วนราชการในการขับเคลื่อนงานให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป้าหมายขั้นต่ำ ๓๐๐ คะแนน เป้าหมายมาตรฐาน ๔๐๐ คะแนน และเป้าหมายขั้นสูง ๕๗๐ คะแนน (จากคะแนนเต็ม ๕๐๐ คะแนน)

เพื่อให้การดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของสำนักงาน ป.ง. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และสนับสนุนการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของส่วนราชการ พบ. จึงเห็นควรจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘”

#### ๔. วัตถุประสงค์

๔.๑ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประเมินองค์การตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ และการพัฒนาองค์การตามเกณฑ์ฯ ดังกล่าว

๔.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมโครงการได้ร่วมกันทบทวนและจัดทำรายงานลักษณะสำคัญขององค์การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๔.๓ เพื่อจัดทำแผนพัฒนาองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ อันจะนำไปสู่การยกระดับของหน่วยงานในการเป็นระบบราชการ ๔.๐

๔.๔ เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายเกิดแนวคิดเชิงนวัตกรรม เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

#### ๕. เป้าหมาย

ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

#### ๖. ผลผลิต (output) และเป้าหมายผลผลิต

๖.๑ รายงานลักษณะสำคัญขององค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๖.๒ แผนพัฒนาองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๖.๓ รายงานการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

#### ๗. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPIs)

๗.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐเพิ่มขึ้น ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของผู้เข้าร่วมทั้งหมด

๗.๒ สำนักงาน ป.ป.ง. มีรายงานลักษณะสำคัญขององค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๗.๓ สำนักงาน ป.ป.ง. มีแผนพัฒนาองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๗.๔ สำนักงาน ป.ป.ง. มีรายงานการดำเนินการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

#### ๘. ความสอดคล้องกับนโยบาย/เป้าหมาย/ตัวชี้วัดของสำนักงาน ป.ป.ง.

๘.๑ มติคณะรัฐมนตรีในการประชุมเมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๑ เห็นชอบให้หน่วยงานภาครัฐ (ส่วนราชการ จังหวัด และองค์การมหาชน) พัฒนาองค์การสู่ระบบราชการ ๔.๐ และให้สำนักงาน ก.พ.ร. ตรวจสอบรองสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐

๘.๒ ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) ยุทธศาสตร์ที่ ๖ ด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบการบริหารจัดการภาครัฐ ถ่ายทอดลงสู่แผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติราชการ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ของสำนักงาน ป.ป.ง. : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนาศูนย์องค์กรที่มีสมรรถนะสูงมีธรรมาภิบาลและรองรับการดำเนินงาน ในรูปแบบดิจิทัล ตัวชี้วัดที่ ๓.๑.๑ ระดับความสำเร็จในการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๘.๓ กรอบการประเมินส่วนราชการตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการของ ส่วนราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ องค์ประกอบที่ ๒ แนวทางการประเมินสถานะของหน่วยงานในการ เป็นระบบราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐) ตัวชี้วัดที่ ๑ คะแนนการประเมินสถานะของหน่วยงานภาครัฐในการเป็นระบบ ราชการ ๔.๐ (PMQA ๔.๐)

๙. ผู้เข้าร่วมโครงการ

**ครั้งที่ ๑ (๒ วัน) :** จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย

- คณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของสำนักงาน ปปง. และข้าราชการสำนักงาน ปปง. จำนวน ๕๐ คน
- วิทยากรภายนอก จำนวน ๒ คน
- เจ้าหน้าที่โครงการ จำนวน ๘ คน

**ครั้งที่ ๒ (๓ วัน) :** จำนวน ๓๐ คน ประกอบด้วย

- คณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของสำนักงาน ปปง. และข้าราชการสำนักงาน ปปง. จำนวน ๒๑ คน
- วิทยากรภายใน จำนวน ๑ คน
- เจ้าหน้าที่โครงการ จำนวน ๘ คน

**ครั้งที่ ๓ (๓ วัน) :** จำนวน ๖๐ คน ประกอบด้วย

- คณะทำงานพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของสำนักงาน ปปง. คณะทำงานขับเคลื่อนการพัฒนานวัตกรรมของสำนักงาน ปปง. และข้าราชการสำนักงาน ปปง. จำนวน ๔๘ คน
- ประธานโครงการ/ วิทยากรภายนอก จำนวน ๕ คน
- เจ้าหน้าที่โครงการ จำนวน ๗ คน

๑๐. วิธีการดำเนินการ ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

๑๐.๑ วิธีดำเนินการ

การอภิปราย และแบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติการ

๑๐.๒ ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

- ครั้งที่ ๑ เดือนมกราคม ๒๕๖๘ ณ อาคารสำนักงาน ปปง.
- ครั้งที่ ๒ เดือนเมษายน ๒๕๖๘ ณ อาคารสำนักงาน ปปง.
- ครั้งที่ ๓ เดือนมิถุนายน ๒๕๖๘ ณ พื้นที่ต่างจังหวัด

๑๑. งบประมาณ

จากงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ แผนงานด้านความมั่นคง ผลผลิตที่ ๑ การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กิจกรรมหลักที่ ๓ การป้องกันการฟอกเงิน งบดำเนินงาน (หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ) โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘” จำนวน ๕๐๙,๑๐๐ บาท (ห้าแสนเก้าพันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) รายละเอียดค่าใช้จ่ายปรากฏตามเอกสารแนบ

๑๒. แผน/แนวทางการดำเนินโครงการ

กิจกรรม	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘						ผลที่ได้	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)	
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.				ก.ค.
๑๒.๑ ขออนุมัติโครงการ/ งบประมาณ	←→										โครงการที่ได้รับการอนุมัติ	พบ	

กิจกรรม	พ.ศ. ๒๕๖๗			พ.ศ. ๒๕๖๘						ผลที่ได้	ผู้รับผิดชอบ	งบประมาณ (บาท)		
	ค.ศ.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.				ก.ค.	
๑๒.๒ ประสานวิทยากร/จัดเตรียมเอกสารประกอบการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ครั้งที่ ๑		←	→									เอกสารประกอบการจัดโครงการ	พบ.	-
๑๒.๓ จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘” ครั้งที่ ๑				↔								รายงานลักษณะสำคัญขององค์การประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘	พบ.	๖๑,๒๐๐
๑๒.๔ จัดทำแผนพัฒนาองค์การ (หมวด ๑ - ๖)				↔								แผนพัฒนาองค์การ หมวด ๑ - ๖	พบ.	-
๑๒.๕ รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามเกณฑ์ฯ และจัดเตรียมเอกสารประกอบการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ครั้งที่ ๒					↔							เอกสารประกอบการจัดโครงการ	พบ.	-
๑๒.๖ จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘” ครั้งที่ ๒						↔						ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินสถานะการเป็นระบบราชการ ๔.๐	พบ.	๓๕,๑๐๐
๑๒.๗ ประสานวิทยากร/สถานที่จัดโครงการและจัดเตรียมเอกสารประกอบการจัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ครั้งที่ ๓								↔				เอกสารประกอบการจัดโครงการ	พบ.	-
๑๒.๘ จัดโครงการประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘” ครั้งที่ ๓									↔			รายงานผลการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ	พบ.	๔๑๒,๘๐๐
๑๒.๙ สรุปผลโครงการเสนอผู้บริหาร										↔		รายงานสรุปผลโครงการ หน้าเสนอผู้บริหาร	พบ.	-

๑๓. การติดตามและประเมินผล

๑๓.๑ จากแบบสอบถามความคิดเห็นประเมินผลการจัดโครงการ

๑๓.๒ ผลการดำเนินงานตามแนวทางการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๑๔. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๔.๑ ผู้เข้าร่วมโครงการมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๑๔.๒ สำนักงาน ปปง. มีรายงานลักษณะสำคัญขององค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และแผนพัฒนาองค์การ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ

๑๔.๓ สำนักงาน ปปง. มีรายงานผลการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หรือรายงานผลการดำเนินการตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

(ลงชื่อ).....ผู้เสนอโครงการ

(นายณัฐพล ตั้งวัฒนา)

ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร

(ลงชื่อ).....ผู้อนุมัติโครงการ

(นายเทพสุ บวรโชติदार)

เลขาธิการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน

